

Стратегические цели развития волейбола в Республике Молдова до 2036 г.: массовый и элитный уровни

Черновой вариант | базовая версия для обсуждения профессиональным сообществом. Составлено для © VoleiNet – Comunitatea de Volei din Moldova, 18.05.2026, Илья Оларь

1. Контекст и назначение документа

Этот документ предлагает систему чётких, измеримых и амбициозных целей (KPI) для развития волейбола в Республике Молдова на горизонте 5–10 лет.

Он опирается на видение создания некоммерческой платформы/фонда развития волейбола и социальной интеграции, а не классического клуба или только федерации.

Цели разделены на две взаимосвязанные части:

- **массовый волейбол и участие населения;**
- **волейбол высоких достижений (элитный уровень).**

Модель построена в логике «impact – outcome – output», принятой в международных программах развития спорта (sport for development).^[1]

2. Логика уровней целей

2.1. Impact (долгосрочное воздействие, 15–20 лет)

На верхнем уровне формулируется общее видение:

- Волейбол — один из самых массовых, доступных и социально значимых видов спорта в Молдове.
- Молдова входит в верхнюю часть европейских стран по показателям участия населения в волейболе и демонстрирует конкурентоспособные результаты среди малых стран Европы в официальных турнирах CEV/FIVB.^{[2][3]}

Это уровень, который сложно измерять ежегодно, но он задаёт направление всей системы.

2.2. Outcome (результаты для страны, 8–12 лет)

Outcome-уровень — это измеримые изменения в масштабах страны:

- доля населения и подростков, играющих в волейбол;
- покрытие инфраструктурой и доступность площадок;
- участие уязвимых групп;
- стабильное присутствие сборных в европейских соревнованиях и результаты среди малых стран.^{[2][4]}

Именно на этом уровне формулируются цели на 10 лет.

2.3. Output (результаты деятельности организации, 3–5 лет)

Output-уровень — это то, что непосредственно делает и контролирует сама организация:

- сколько турниров и мероприятий проводится;
- сколько участников и школ вовлечено;
- сколько стипендий и субсидий на тренировки предоставлено;
- как растут медиа-платформы и комьюнити.

Эти показатели проще всего считать ежегодно и использовать для отчётности перед донорами.^[^5]

3. Массовый волейбол: ключевые KPI и цели

3.1. Основные принципы выбора показателей

Поскольку международная статистика по отдельным видам спорта (в частности, по волейболу) ограничена, разумно опираться на:

- собственные опросы населения и подростков;
- реестры клубов, секций, школьных кружков и любительских лиг;
- карту доступной инфраструктуры (залы и уличные площадки).^{[6][7]}

При этом целевые значения выбираются амбициозными, но достижимыми с учётом поддержки государства, муниципалитетов и доноров.^{[8][9]}

3.2. Таблица целей для массового волейбола (5 и 10 лет)

Показатель	Базовая линия 2026	Цель на 5 лет (2031)	Цель на 10 лет (2036)	Логика/комментарий
Доля населения 16+ играет в волейбол ≥ 1 раза в месяц	Определяется опросом	+50% к базовому уровню	$\times 2$ к базовому уровню	Привязка к общей практике измерения физической активности (опросы по типу Eurobarometer). ^{[6][7]}
Доля подростков 12–18 лет играют в волейбол ≥ 1 раза в неделю	Определяется опросом/через школы	$\geq 25\%$	$\geq 40\%$	Фокус на школьных и молодёжных программах; волейбол как «главный командный вид» для подростков. ^[^8]
Зарегистрированные игроки (клубы, лиги, школьные секции) на 1 000 жителей	Определяется через реестр	+75% к базовому уровню	$\times 2-3$ к базовому уровню	Включает клубы, любительские лиги, школьные команды; показатель «структурированного участия».
Населённые пункты >1 000 жителей с хотя бы одной доступной волейбольной площадкой (зал/улица)	Определяется картированием	$\geq 60\%$	$\geq 90\%$	«Доступная» = туда реально могут попасть жители вне соревнований (по расписанию/договорённости).
Доля школ с регулярным кружком/секцией по волейболу	Определяется опросом школ	$\geq 60\%$	$\geq 80\%$	Совместные программы с МЕС, АНТ и школьными администрациями. ^{[8][9]}
Число подростков из уязвимых групп, получающих субсидии/стипендии на тренировки в платных клубах (в год)	Определяется пилотным годом	≥ 100 в год	$\geq 300-500$ в год	Субсидии за счёт грантов, спонсорства и социальной предпринимательской деятельности. ^{[5][1]}
Доля участников программ из уязвимых групп (бедные семьи, сельские районы, беженцы, сироты и др.)	Определяется регистрацией участников	$\geq 25\%$	$\geq 35-40\%$	Отражает социальную миссию организации и критерии доноров по инклюзии. ^{[5][1]}

Активное онлайн-сообщество (подписчики/участники чатов, вовлечённость)	Текущее состояние комьюнити	×2 к базовому уровню	×4 к базовому уровню	Важный аргумент для партнёров и спонсоров; медиа как ключевой инструмент популяризации.
Уникальные участники офлайн-мероприятий (турниры, фестивали, открытые тренировки) в год	Определяется за первый полный год работы	≥2 000 человек/год	≥5 000 человек/год	Считаются уникальные люди, а не суммарные посещения мероприятий.

3.3. Output-KPI для организации на 3–5 лет

К Output-уровню для массового волейбола можно отнести:

- количество турниров и фестивалей в год (например, 10–15 в 2031 году);
- количество любительских лиг (городских, школьных, корпоративных);
- число партнёрских школ и молодёжных центров;
- количество волонтеров и тренеров, прошедших обучение.

Именно эти показатели лучше всего использовать в заявках на гранты и отчёты перед донорами.^{[8][5]}

4. Волейбол высоких достижений: KPI и цели

4.1. Европейский контекст

В европейской конфедерации волейбола (CEV) состоят 56 национальных федераций, которые разделены на несколько зональных ассоциаций, включая Small Countries Association (объединение малых стран).^{[2][3][^10]}

Финальные турниры чемпионатов Европы (EuroVolley) обычно играют 24 сборные команды.^[^4]

Для небольшой страны вроде Молдовы логично сравнивать себя не с полным пулом европейских грандов, а с группой малых стран, при этом ставя цели по регулярному участию и периодическим выходам в финальные стадии.

4.2. Таблица целей для элитного волейбола (5 и 10 лет)

Показатель	Базовая линия 2026	Цель на 5 лет (2031)	Цель на 10 лет (2036)	Логика/комментарий
Участие национальных сборных (мужских и женских, включая молодёжные) во всех квалификациях чемпионатов Европы (зал/пляж)	Анализ истории участия	100% участие во всех квалификационных циклах	Сохранение 100% участия	Цель: Молдова никогда не «выпадает» из европейской системы соревнований. ^{[2][4]}
Выходы любой сборной Молдовы (любой возрастной категории, зал или пляж) в финальные турниры ЧЕ (24 команды)	Скорее всего 0	≥1 выход	≥2–3 выхода	Показатель «мы реально пробиваемся на большие турниры», сначала за счёт молодёжки и/или пляжа. ^[4]
Позиция среди стран Small Countries Association (13 малых стран CEV) по результатам официальных турниров CEV/FIVB	Определить текущий уровень	Войти в топ-5	Войти в топ-3	Оценка по собственному рейтингу на основе официальных результатов; честное сравнение с похожими по размеру странами. ^[2]
Число молдавских игроков, выступающих в сильных зарубежных лигах (топ-дивизионы Италии, Польши, Турции, Франции и др., а также ведущие пляжные туры)	Определить текущий уровень	≥5 игроков (м/ж вместе)	≥10 игроков	Отражает качество подготовки и экспорт таланта. ^{[1][12]}
Количество полупрофессиональных/профессиональных клубов в Молдове (наличие контрактов и регулярной оплаты)	Определить текущий уровень	≥2 клуба	≥3–4 клуба	Сюда входят и женские, и мужские команды; важно зафиксировать критерии «полупрофессиональность». ^[13]
Результаты юношеских сборных (U18/U20/U22): выходы в топ-12 и топ-8 чемпионатов Европы	Определить текущие результаты	≥1 выход в топ-12	≥1 выход в топ-8	Реалистичный путь «прорыва» для малой страны — сначала через молодёжные категории. ^[4]

Количество тренеров с лицензиями CEV/FIVB и регулярным повышением квалификации	Определить базу	×2 к базовому уровню	×3–4 к базовому уровню	Организация может субсидировать участие в курсах и тренерских клиниках CEV/FIVB.[^2]
Наличие и качество национального центра (или сети центров) подготовки волейболистов	Оценить текущее состояние	Создание базового центра с регулярными сборами	Развитая сеть: центральный центр + региональные узлы	Показатель институционального развития системы подготовки.

4.3. Output-KPI для элитного уровня

На уровне непосредственной деятельности организации можно учитывать:

- количество проведённых тренировочных сборов и кампусов для талантливых игроков;
- число тренеров, прошедших международные курсы и обмены;
- количество поддержанных «переходов» игроков в зарубежные лиги (через стипендии, агентские расходы, обучение языку и т.п.);
- проекты совместно с федерацией и клубами по развитию талантов.

Эти показатели напрямую демонстрируют вклад организации в создание «продукта» для сборных и клубов, даже если сама организация официально не управляет сборными.

5. Использование системы KPI в управлении и фандрайзинге

5.1. Базовая линия и ежегодный мониторинг

Первый шаг — провести сбор данных в 2026–2027 годах:

- опрос населения и подростков о регулярности игры в волейбол;
- картирование площадок и залов по стране;
- сбор информации от клубов, школ, молодёжных центров и федерации по игрокам, тренерам и результатам;
- анализ текущей истории участия и результатов сборных в соревнованиях CEV/FIVB.[⁸][2]

Затем показатели обновляются ежегодно (или раз в два года), а прогресс фиксируется в публичном отчёте организации.

5.2. Связка с программами доноров и государства

Многие доноры (ЕС, ООН, частные фонды) и государственные программы требуют чётких и измеримых индикаторов участия, инклюзии и устойчивости.^{[5][1]}

Предложенная система KPI позволяет:

- явно показать вклад проекта в участие молодёжи и уязвимых групп;
- продемонстрировать связку между массовым спортом и результатами элитного уровня;
- обосновать инвестиции в инфраструктуру, тренеров и международные программы.

5.3. Коммуникация с партнёрами и обществом

Те же показатели могут быть использованы как элементы коммуникации:

- «за последние 5 лет число людей, играющих в волейбол в Молдове, выросло в X раз»;
- «столько-то подростков из уязвимых групп получили возможность тренироваться в клубах»;
- «Молдова вошла в топ-3 малых стран Европы по результатам юношеских сборных».

Это усиливает доверие к организации и помогает привлекать новых партнёров, добровольцев и участников.

6. Заключение

Предложенная система KPI превращает общую мечту о развитии волейбола в Молдове в конкретный план с измеримыми целями на 5 и 10 лет.

Она позволяет одновременно отслеживать:

- рост массового участия и доступности волейбола для населения;
- продвижение страны на уровне элитного спорта в европейском контексте;
- вклад самой организации через конкретные проекты, мероприятия и программы поддержки.

Такая структура хорошо соответствует ожиданиям международных доноров, местных грантовых программ и корпоративных партнёров, а также помогает выстраивать диалог с федерацией и государственными органами как с союзниками, а не конкурентами.^{[8][5][^2]}

References

1. Исследование: Источники финансирования – международные организации, НКО и надгосударственные объединения [Внутренний документ VoleiNet]
2. [CEV - FIVB - CEV ZONAL ASSOCIATIONS \(6 ZONES\)](#). 56. National Federations. 6. Zonal Associations. CEV ZONAL ASSOCIA...
3. [Federations | InsideCEV](#) - CEV has 56 recognised member National Federations. Each shall abide by the Constitution and/or Statu...
4. [2026 Men's European Volleyball Championship - Wikipedia](#) - 24 teams will participate for the fourth time as well. Qualification took place in August 2024 and 2...
5. Исследование: Источники финансирования - НКО, фонды, меценаты и другие доноры в Республике Молдова [Внутренний документ VoleiNet]
6. [\[PDF\] Special Eurobarometer 472 - Sport and physical activity Report](#)
7. [Special-Eurobarometer-472-Sports-and-physical-activity.pdf](#)
8. Исследование: Государственные источники финансирования в Республике Молдова - Национальные министерства, коммунальные программы, поддержка отдельных Претур секторов города Кишинев [Внутренний документ VoleiNet]
9. Исследование: Государственные источники финансирования в Республике Молдова - Национальные министерства, коммунальные программы, поддержка отдельных Претур секторов города Кишинев [Внутренний документ VoleiNet]
10. [European Volleyball Confederation - Wikipedia](#) - The CEV family increased its membership to 56 Federations ... As of 2022, the following 56 national ...
11. [FIVB Men's Volleyball World Ranking - Learn Volleywww.learnvolley.com › fivb-ranking-men](#) - FIVB Men's Volleyball World Rankings and how they work.
12. [FIVB Senior World Rankings - Wikipedia](#)
13. Исследование: Источники финансирования спорта в общем и волейбольных спортивных клубов, в частности; мировая практика [Внутренний документ VoleiNet]